



**CORPORACIÓN DE LAS FUERZAS ARMADAS PARA EL
DESARROLLO NACIONAL**

**“BRAZO TÉCNICO DE LAS FUERZAS ARMADAS,
CRISOL DEL DESARROLLO NACIONAL”**

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2017

**CNL. DAEN. EDUARDO VÁSQUEZ MOYA
GERENTE GENERAL**





CONTENIDO



- 1 INTRODUCCIÓN: ENFOQUE ESTRATÉGICO
- 2 SITUACIÓN ECONÓMICA INICIAL
- 3 PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017 (OBJETIVOS Y METAS)



“BRAZO TÉCNICO DE LAS FUERZAS ARMADAS
CRISOL DEL DESARROLLO NACIONAL”



2

1.- ENFOQUE ESTRATÉGICO



COFADENA:
ES UNA EMPRESA ESTATAL; LA CUAL, BAJO UN GOBIERNO CORPORATIVO AGLUTINA A EMPRESAS PUBLICAS Y EMPRESAS O SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES INDUSTRIALES, AGROINDUSTRIALES, AGRÍCOLAS, GANADERAS, DE INFRAESTRUCTURA, Y DE OTRA ÍNDOLE CON LA FINALIDAD DE PARTICIPAR Y COADYUVAR CON EL DESARROLLO INTEGRAL DEL ESTADO.



1.- ENFOQUE ESTRATÉGICO

MISIÓN

PRODUCIR BIENES Y SERVICIOS A TRAVÉS DE EMPRESAS TÉCNICA Y TECNOLÓGICAMENTE EQUIPADAS PARA LOGRAR LA CONSOLIDACIÓN DE TRES DIMENSIONES, DE LA INDUSTRIA NACIONAL, DEFENSA, DESARROLLO Y VIVIR BIEN; EN EL MARCO DE LOS ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD, EFICACIA, EFICIENCIA Y TRANSPARENCIA A FIN DE CONTRIBUIR CON LA SEGURIDAD, DESARROLLO Y CRECIMIENTO ECONÓMICO PRODUCTIVO DEL PAÍS.

VISIÓN

PARA EL AÑO 2020, SEREMOS LA EMPRESA PÚBLICA NACIONAL ESTRATÉGICA LÍDER Y REFERENTE EN EL PAÍS, CON PRESENCIA NACIONAL E INTERNACIONAL, DISTINGUIDA POR CONTAR CON SISTEMAS Y MODELOS DE GESTIÓN EFICIENTES Y EFICACES EN TODAS LAS DIMENSIONES DEL DESARROLLO ORGANIZACIONAL Y RECONOCIDA POR SU APOORTE AL DESARROLLO INTEGRAL.

VALORES

LIDERAZGO (MILITAR Y EMPRESARIAL)
PASIÓN (EMPRESARIAL Y PROFESIONAL)
COMPROMISO (ÉTICO E INSTITUCIONAL)
TRANSPARENCIA
EFICIENCIA
EFICACIA
RECIPROCIDAD Y COMPLEMENTARIEDAD
ÉTICA
CONTROL Y PARTICIPACIÓN SOCIAL
DIGNIDAD



1.- ENFOQUE ESTRATÉGICO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OE-01: CONSOLIDAR LA IMAGEN CORPORATIVA DE COFADENA A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL, EN TERMINOS DE CALIDAD, TECNOLOGÍA DE PUNTA, PRESTIGIO, SEGURIDAD JURÍDICA A LA INVERSIÓN, CONFIANZA Y GARANTÍA INSTITUCIONAL.

OE-02: DISPONER DE SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y DE RECURSOS HUMANOS, QUE GARANTICEN LA PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS CON ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD, EFICACIA Y EFICIENCIA

OE-03: ALCANZAR UNA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA, MAQUINARIA Y EQUIPOS, QUE GARANTICEN LA PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS DE CALIDAD, EFICACIA Y EFICIENCIA.

OE-04: CONCRETAR PROGRAMAS Y PROYECTOS DE PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS, CON ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD Y RENTABILIDAD ECONÓMICA.

OE-05: POSICIONAR A COFADENA COMO CENTRO DE INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA.



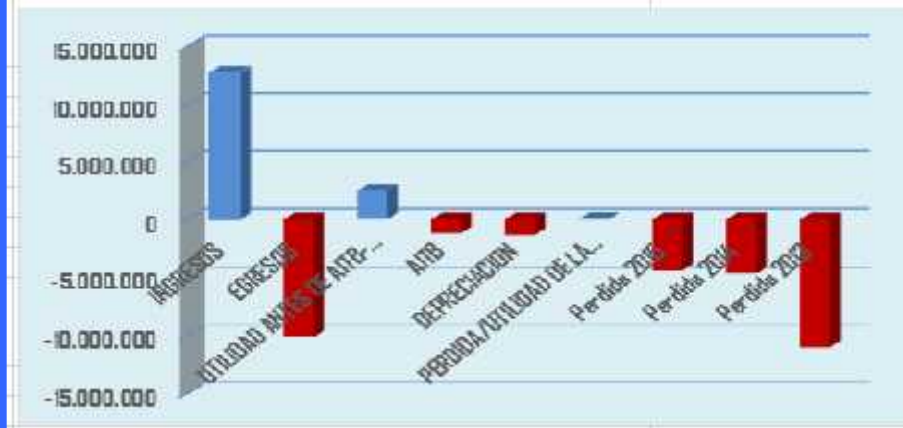
1.- ENFOQUE ESTRATÉGICO

PILAR	DESCRIPCIÓN	COD.	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
2	Universalización de los servicios básicos	03	ALCANZAR UNA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA, MAQUINARIA Y EQUIPOS, QUE GARANTICEN LA PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS CON ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD, EFICACIA Y EFICIENCIA.
4	Soberanía científica y tecnológica	05	POSICIONAR A COFADENA COMO CENTRO DE INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA.
6	Soberanía productiva con diversificación	04	CONCRETAR PROGRAMAS Y PROYECTOS DE PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS, CON ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD Y RENTABILIDAD ECONÓMICA.
11	Soberanía y transparencia en la gestión pública	01	CONSOLIDAR LA IMAGEN CORPORATIVA DE COFADENA A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL, EN TÉRMINOS DE CALIDAD, TECNOLOGÍA DE PUNTA, PRESTIGIO, SEGURIDAD JURÍDICA A LA INVERSIÓN, CONFIANZA Y GARANTÍA INSTITUCIONAL.
		02	IMPLEMENTAR SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y DE RECURSOS HUMANOS, QUE GARANTICEN LA PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS CON ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD, EFICACIA Y EFICIENCIA.

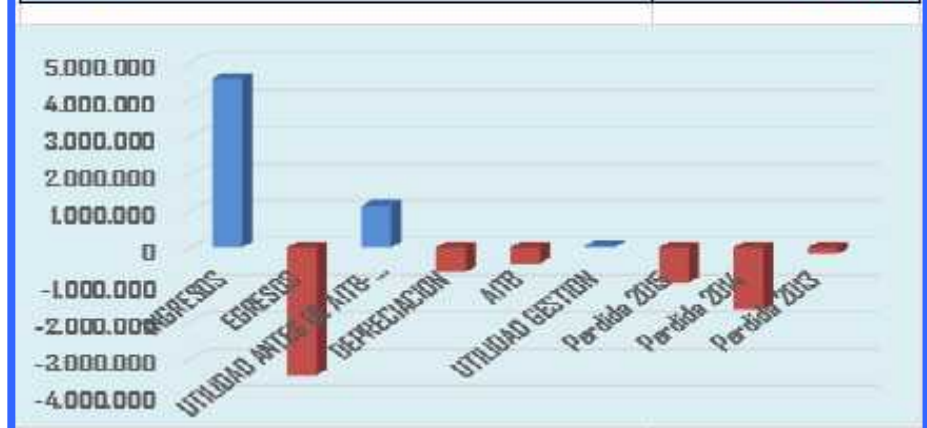


2. SITUACIÓN ECONÓMICA INICIAL

FBM	IMPORTE
INGRESOS	12.646.000
EGRESOS	10.146.423
UTILIDAD ANTES DE AITB-DEPRECIACION	2.499.575
AITB	-1.177.765
DEPRECIACION	-1.304.983
PERDIDA/UTILIDAD DE LA GESTION	16.823
Perdida 2015	4.859.830
Perdida 2014	-1.641.317
Perdida 2013	-10.996.730



UERH	IMPORTE
INGRESOS	4.575.688
EGRESOS	-3.442.510
UTILIDAD ANTES DE AITB-DEPRECIACION	1.133.178
DEPRECIACION	-666.169
AITB	-426.819
UTILIDAD GESTION	40.190
Perdida 2015	-842.018
Perdida 2014	-1.003.523
Perdida 2013	-109.830

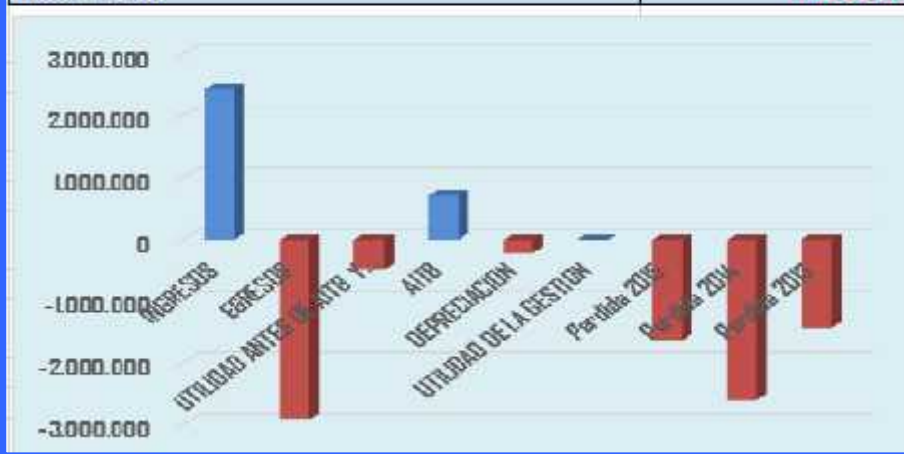




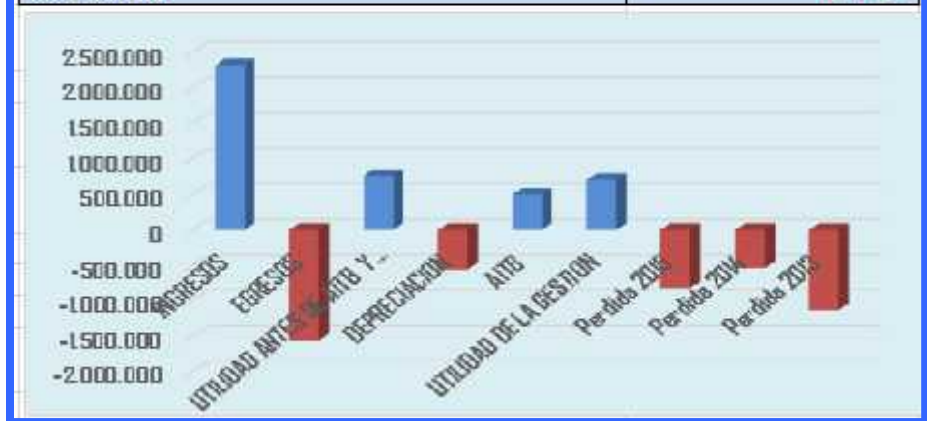
2.

SITUACIÓN ECONÓMICA INICIAL

C23M	IMPORTE
INGRESOS	2.485.510
EGRESOS	-2.921.235
UTILIDAD ANTES DE AITB Y DEPRECIACION	-485.725
AITB	711.323
DEPRECIACION	-220.558
UTILIDAD DE LA GESTION	5.040
Perdida 2015	-1.832.978
Perdida 2014	2.598.881
Perdida 2013	1.428.687



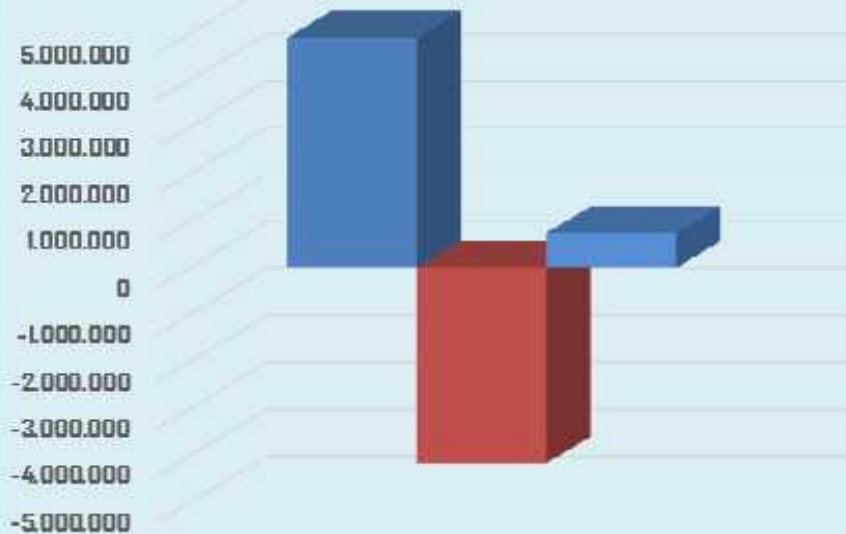
UPAB	IMPORTE
INGRESOS	2.318.234
EGRESOS	-1.554.766
UTILIDAD ANTES DE AITB Y DEPRECIACION	763.468
DEPRECIACION	-557.933
AITB	495.317
UTILIDAD DE LA GESTION	705.852
Perdida 2015	-820.818
Perdida 2014	-534.180
Perdida 2013	1128.314



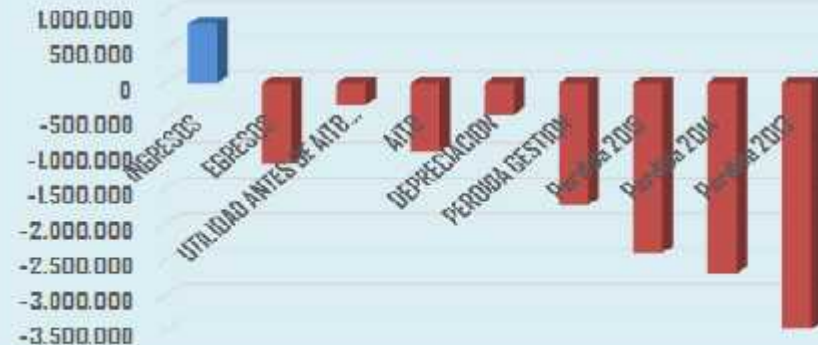


2. SITUACIÓN ECONÓMICA INICIAL

UEPII	IMPORTE
INGRESOS	4.909.825
EGRESOS	-4.165.218
UTILIDAD DE LA GESTION	744.607

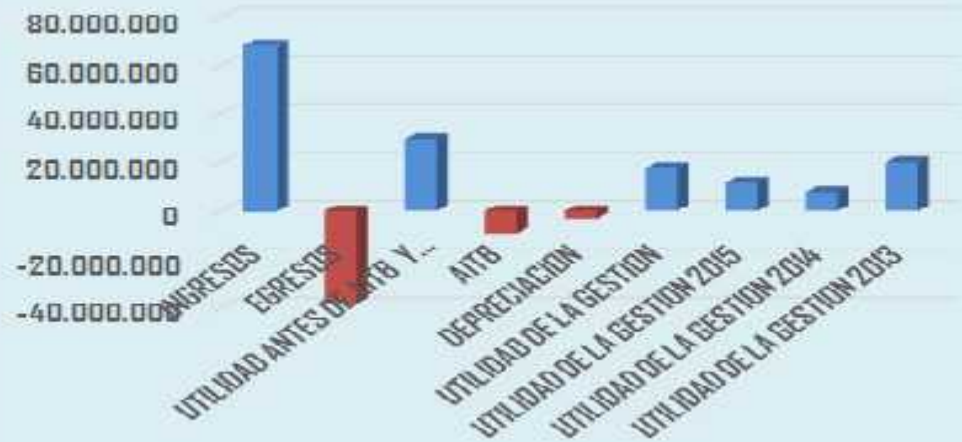


ENAUTO	IMPORTE
INGRESOS	837.408
EGRESOS	-1.148.140
UTILIDAD ANTES DE AITB Y DEPRECIACION	-310.732
AITB	-367.805
DEPRECIACION	-443.918
PERDIDA GESTION	-1.722.455
Perdida 2015	2.398.976
Perdida 2014	-2.691.264
Perdida 2013	-3.473.223



2. SITUACIÓN ECONÓMICA INICIAL

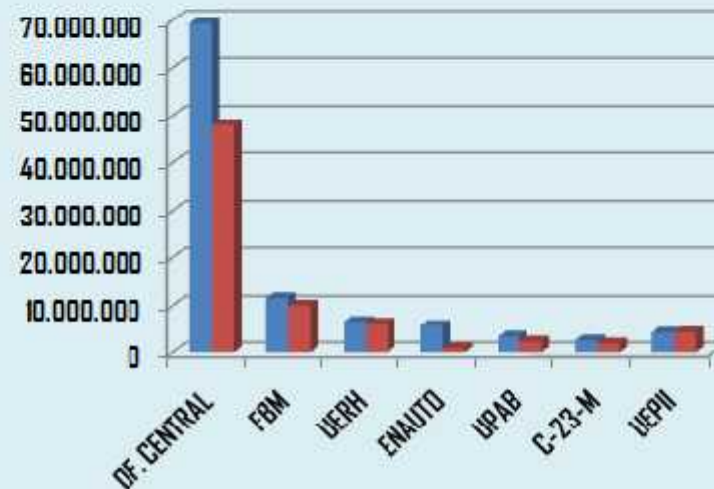
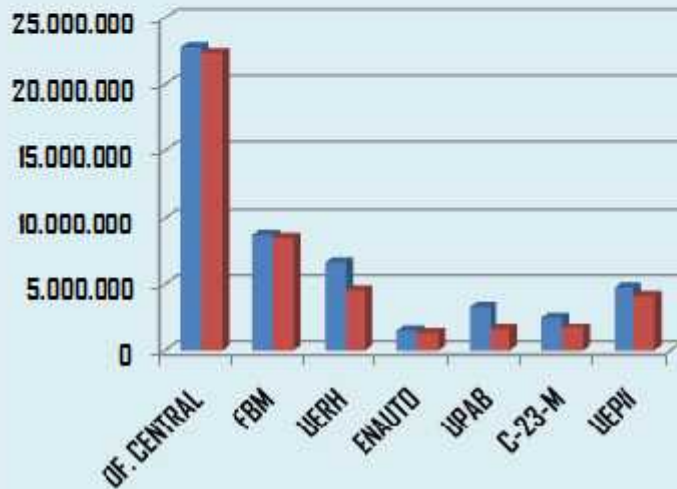
CONSOLIDADO	IMPORTE
INGRESOS	68.142.051
EGRESOS	-38.270.479
UTILIDAD ANTES DE AITB Y DEPRECIACION	29.871.572
AITB	-9.130.865
DEPRECIACION	-2.986.254
UTILIDAD DE LA GESTION	17.754.453
UTILIDAD DE LA GESTION 2015	11.866.954
UTILIDAD DE LA GESTION 2014	7.924.325
UTILIDAD DE LA GESTION 2013	20.247.492



2. SITUACIÓN ECONÓMICA INICIAL

EJECUCION DE GASTOS			
EMPRESAS	Ppto. Aprobado	EJECUCION GASTO	% de ejecucion
DF. CENTRAL	22.747.107	22.821.527	98%
FBM	8.642.905	8.426.136	97%
UERH	6.612.280	4.553.936	69%
ENAUTO	1.467.775	1.279.445	87%
UPAB	3.351.370	1.588.430	47%
C-23-M	2.549.855	1.730.764	68%
UEPIL	4.787.607	4.165.218	87%
CONSOLIDADO		44.065.457	
% ejecucion	50.158.899		88%

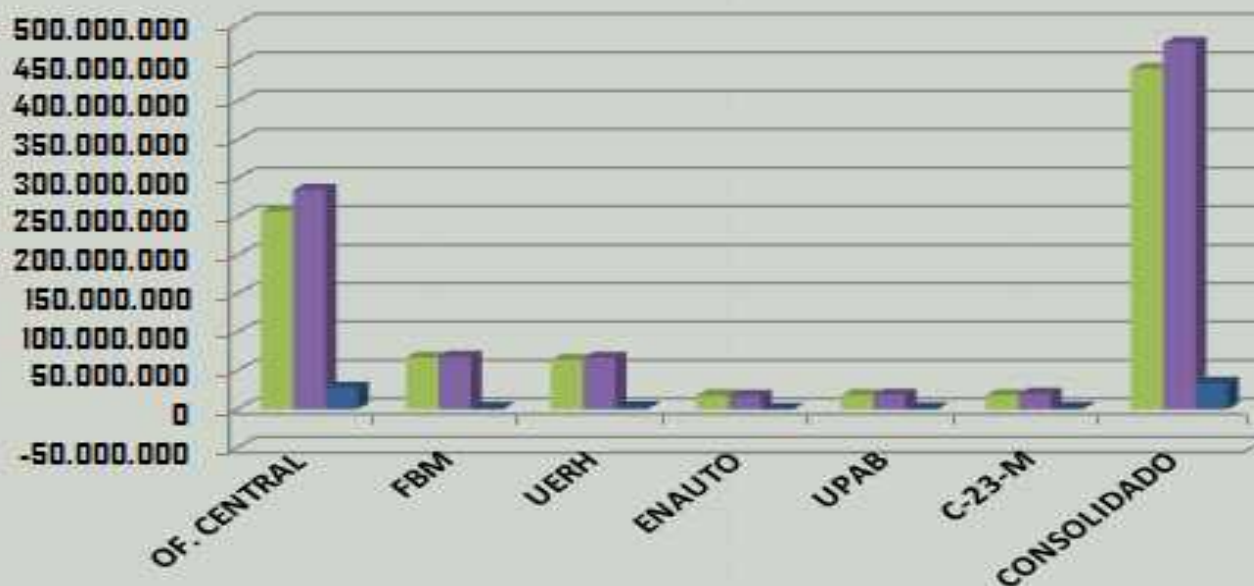
EJECUCION DE RECURSOS			
EMPRESAS	Ppto. Aprobado	EJECUCION RECURSOS	% de ejecucion
DF. CENTRAL	69.369.496	47.923.173	69%
FBM	11.642.905	10.051.371	86%
UERH	6.612.280	6.301.425	95%
ENAUTO	5.767.775	838.075	15%
UPAB	3.351.370	2.318.234	69%
C-23-M	2.549.855	1.901.677	75%
UEPIL	4.165.218	4.271.548	103%
CONSOLIDADO		73.605.502	
% de ejecucion			71%





Patrimonio Institucional Al 31 de diciembre de 2016 (Expresado en Bolivianos)

Detalle	PATRIMONIO/2015	PATRIMONIO/2016	INCREMENTO
OF. CENTRAL	257.534.410	285.548.678	28.014.267
FBM	67.030.563	68.419.980	1.389.417
UERH	63.999.560	66.624.643	2.625.083
ENAUTO	17.616.565	17.103.570	-512.996
UPAB	17.891.981	18.690.959	798.978
C-23-M	18.227.083	19.742.146	1.515.063
CONSOLIDADO	442.300.162	476.129.975	33.829.813





PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017 (OBJETIVOS Y METAS)

LOS OBJETIVOS DE GESTION DE COFADENA PARA EL POA. 2017 ESTAN ENMARCADOS EN EL PEI. 2016-2020 REMITIDO AL MINISTERIO DE DEFENSA.

CÓDIGO	OBJETIVOS DE GESTION	RESULTADO ESPERADO	RESPONSABLES
0101	Desarrollar la Imagen Corporativa de COFADENA.	Una campaña de publicidad desarrollada. 1 Seminario de difusión de imagen corporativa ejecutados. Participación en 1 feria nacional o regional 2 Audiencias de rendición Publica de Cuentas Obtener 1 certificación: en calidad, Producción Industrial, Salud Ocupacional u otras.	UCS, UT, DE, EE.UU.PP.
0201	Actualizar el marco normativo de COFADENA.	1 Estatuto de COFADENA actualizado. 5 reglamentos aprobados. 7 manuales de funciones y de procedimientos aprobados.	TODOS





PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017 (OBJETIVOS Y METAS)

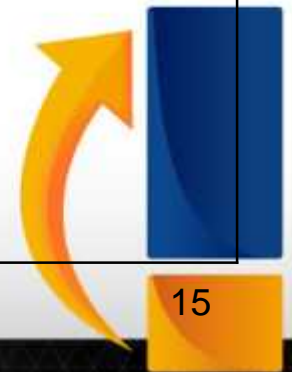
LOS OBJETIVOS DE GESTION DE COFADENA PARA EL POA. 2017 ESTAN ENMARCADOS EN EL PEI. 2016-2020 REMITIDO AL MINISTERIO DE DEFENSA.

CÓDIGO	OBJETIVOS DE GESTION	RESULTADO ESPERADO	RESPONSABLES
0101	Desarrollar la Imagen Corporativa de COFADENA.	Una campaña de publicidad desarrollada. 1 Seminario de difusión de imagen corporativa ejecutados. Participación en 1 feria nacional o regional 2 Audiencias de rendición Publica de Cuentas Obtener 1 certificación: en calidad, Producción Industrial, Salud Ocupacional u otras	UCS, UT, DE, EE.UU.PP.
0201	Actualizar el marco normativo de COFADENA.	1 Estatuto de COFADENA actualizado. 5 reglamentos aprobados. 7 manuales de funciones y de procedimientos aprobados.	TODOS



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017 (OBJETIVOS Y METAS)

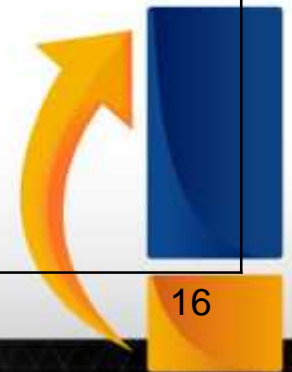
CÓDIGO	OBJETIVOS DE GESTION	RESULTADO ESPERADO	RESPONSABLES
0202	Desarrollar la gestión administrativa en el marco de la normativa legal vigente.	Gestión administrativa desarrollada en el marco de la norma legal vigente.	TODOS
0203	Actualizar los modelos de Gestión de COFADENA, acorde a las disposiciones legales en vigencia.	<p>6 Sistemas actualizados:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Sistema de Correspondencia y Documentación actualizado. *Sistema contable actualizado *Sistema de gestión de control de vehículos, almacenes, repuestos y mantenimiento actualizado. *Sistema de control de recursos humanos actualizado. *Sistema de apoyo a la toma de decisiones actualizado.. *Sistema para integrar POA y Presupuesto actualizado. 	DAF, EE.UU.PP.





PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017 (OBJETIVOS Y METAS)

CÓDIGO	OBJETIVOS DE GESTION	RESULTADO ESPERADO	RESPONSABLES
0301	Fortalecer el patrimonio y capacidad instalada de COFADENA.	<p>Al menos 2 Procesos de saneamiento patrimonial concluidos.</p> <p>1 Proyecto de construcción de infraestructura productiva y/o habitacional.</p> <p>Construcción de un edificio para oficinas de COFADENA en La Paz.</p> <p>Adquisición de equipamiento productivo y Logístico para las Empresas y Unidades Productivas.</p> <p>Mantenimiento de Infraestructura Productiva y Habitacional.</p> <p>Mantenimiento de la infraestructura de la UG-C23M.</p> <p>Mantenimiento del equipo liviano, pesado y misceláneo de COFADENA</p>	DAF, DLOG, EE.UU.PP. DIP





PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017 (OBJETIVOS Y METAS)

CÓDIGO	OBJETIVOS DE GESTION	RESULTADO ESPERADO	RESPONSABLES
0401	Producir Bienes y servicios en el marco de sus competencias.	Incrementar al menos en un 5% la producción de Bienes y Servicios	DE y EE.UU.PP.
0402	Incorporar nuevas líneas de producción en cada Empresa y Unidad productiva.	1 nueva línea de producción incorporada en cada Empresa o Unidad Productiva.	DIP, UAJ, EE. UU.PP.
0403	Consolidar la creación de la Unidad de Transportes de COFADENA.	Unidad de Transportes de COFADENA Implementada.	DLOG, UAJ



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017 (OBJETIVOS Y METAS)

CÓDIGO	OBJETIVOS DE GESTION	RESULTADO ESPERADO	RESPONSABLES
0501	Desarrollar Programas de capacitación tecnológica.	2 Programas de capacitación tecnológica implementados.	DAF, EE.UU.PP
0502	Suscribir convenios con empresas líderes en su rubro de producción industrial.	2 Convenios de Transferencia Tecnológica, con Empresas líderes.	DE, DIP, EE.UU.PP. UAJ-



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017 (OBJETIVOS Y METAS)

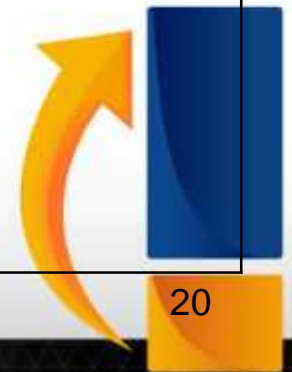
CÓDIGO	OBJETIVOS DE GESTION	RESULTADO ESPERADO	RESPONSABLES
0202	Desarrollar la gestión administrativa en el marco de la normativa legal vigente.	Gestión administrativa desarrollada en el marco de la norma legal vigente.	TODOS
0203	Actualizar los modelos de Gestión de COFADENA, acorde a las disposiciones legales en vigencia.	<p>6 Sistemas actualizados:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Sistema de Correspondencia y Documentación actualizado. *Sistema contable actualizado *Sistema de gestión de control de vehículos, almacenes, repuestos y mantenimiento actualizado. *Sistema de control de recursos humanos actualizado. *Sistema de apoyo a la toma de decisiones actualizado.. *Sistema para integrar POA y Presupuesto actualizado. 	DAF, EE.UU.PP.





PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017 (OBJETIVOS Y METAS)

CÓDIGO	OBJETIVOS DE GESTION	RESULTADO ESPERADO	RESPONSABLES
0301	Fortalecer el patrimonio y capacidad instalada de COFADENA.	<p>Al menos 2 Procesos de saneamiento patrimonial concluidos.</p> <p>1 Proyecto de construcción de infraestructura productiva y/o habitacional.</p> <p>Construcción de un edificio para oficinas de COFADENA en La Paz.</p> <p>Adquisición de equipamiento productivo y Logístico para las Empresas y Unidades Productivas.</p> <p>Mantenimiento de Infraestructura Productiva y Habitacional.</p> <p>Mantenimiento de la infraestructura de la UG-C23M.</p> <p>Mantenimiento del equipo liviano, pesado y misceláneo de COFADENA</p>	DAF, DLOG, EE.UU.PP. DIP





PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017 (OBJETIVOS Y METAS)

CÓDIGO	OBJETIVOS DE GESTION	RESULTADO ESPERADO	RESPONSABLES
0401	Producir Bienes y servicios en el marco de sus competencias.	Incrementar al menos en un 5% la producción de Bienes y Servicios	DE y EE.UU.PP.
0402	Incorporar nuevas líneas de producción en cada Empresa y Unidad productiva.	1 nueva línea de producción incorporada en cada Empresa o Unidad Productiva.	DIP, UAJ, EE. UU.PP.
0403	Consolidar la creación de la Unidad de Transportes de COFADENA.	Unidad de Transportes de COFADENA Implementada.	DLOG, UAJ



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017 (OBJETIVOS Y METAS)

CÓDIGO	OBJETIVOS DE GESTION	RESULTADO ESPERADO	RESPONSABLES
0501	Desarrollar Programas de capacitación tecnológica.	2 Programas de capacitación tecnológica implementados.	DAF, EE.UU.PP
0502	Suscribir convenios con empresas líderes en su rubro de producción industrial.	2 Convenios de Transferencia Tecnológica, con Empresas líderes.	DE, DIP, EE.UU.PP. UAJ-



APROBACIÓN DEL POA REFORMULADO GESTION 2017



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2017 (OBJETIVOS Y METAS)

N°	PROGRAMA	DESCRIPCIÓN	MONTO Bs.
1	00	OFICINA CENTRAL	63.476.780,00
2	10	FÁBRICA BOLIVIANA DE MUNICIÓN	13.565.741,00
3	11	UNIDAD DE EXPLOTACIÓN DE RECURSOS HIDRICOS	8.910.338,00
4	13	EMPRESA NACIONAL AUTOMOTRIZ	4.793.406,00
5	14	UNIDAD PRODUCTIVA AGRICOLA BERMEJO	3,032.654,00
6	20	UNIDAD GANADERA CAMPO 23 DE MARZO	4.046.681.00
7	21	UNIDAD DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA E INGENIERIA	13.571.298,00
TOTAL			111.396.898,00



COFADENA

CORPORACIÓN DE LAS FUERZAS ARMADAS PARA EL DESARROLLO NACIONAL

